

北京国家会计学院
卓越财务总监高级研修班

招生简章

主办单位

北京国家会计学院

(国家财政部直属)

一、项目背景

随着数字经济、智能制造、新金融、新材料等新兴产业的飞速发展和传统产业的提质升级，中国经济已经站在了与世界经济强国共舞的水平线上，我国企业将迎来新一轮发展机遇。经济越发展，会计越重要！企业的财务总监，是企业财务转型与业务创新的重要推动力量，对提升企业绩效、推进产业升级，形成新的经济增长以及企业“走出去”和“引进来”均具有重要意义。数字经济背景下，数字科技赋能财务管理是大势所趋。财务总监应立足企业战略高度，培养自身敏锐的商业洞察力，深刻分析企业的财务数据和经营成果，应用数据分析结果帮助决策者做出符合企业利益和长远发展的战略决策，培育企业竞争新优势。

面对当前经济发展新常态、供给侧结构性改革、经济全球化等问题对更多具有国际视野的高素质财会人才的需求不断增强，北京国家会计学院（以下简称北国会）作为国家财政部直属单位，充分发挥自身理论研究储备与丰富的教育资源，在总结多年高端会计人才培养经验的基础上，2020年推出《卓越财务总监高级研修班》。项目以宏观经济政策为导向，以财税改革为主线，搭建了全面、系统的培养体系，全面提升财务总监的能力素质，培养一批精通业务、具有国际视野和战略思维、拥有良好职业道德的财会高端人才，为推动经济社会和会计事业发展提供充足的人才储备和强大的智力支持。

二、项目优势

（1） 权威标准

- 学院作为国家级财经人才培养基地，着力打造了一支高素质、专业化的优秀师资队伍，建立了课程专家委员会，做到因材施教，按需施教，保证课程研发、教学和学术研究等工作的质量；
- 学院经过长期办学实践，逐渐形成了会计领军人才培养、总会计师素质提升工程、国际化高端会计人才培养、高端公开课培训等特色品牌项目，培养了大批中国会计将帅人才。

（2） 立体教学

- 课堂学习与结构化研讨相结合，提高学员分析问题、解决问题的能力，达到聚焦问题、主动思考的目的；
- 政策理论讲解与案例教学相结合，以例说理，帮助学员应用创新思维解决实践问题；
- 线上线下相结合，采取翻转课堂的教学模式，引导学习由浅入深，从理论到实战；
- 企业访学与国际论坛相结合，了解国际产业发展趋势与新型商业模式。

(3) 国际化视野

- 培养面向数字经济时代具有全球影响力的新型财务总监；
- 连接国内外企业财务精英，致力于打造服务企业发展、分享管理智慧的国际化财经人才交流平台。

三、培训对象

- 企业CFO、总会计师，主管财务的副总经理等财务高级管理人员；
- 企业董事长、董事、总裁、总经理、副总等决策者和高级管理人员；
- 从事战略管理、投融资等财务管理专业人士。

四、培训收益

- **【创新】**培养战略思维，打破固有思维与模式，重构财务流程与价值创造；
- **【实战】**提升财务分析能力，为企业决策层提供科学决策所需的有效财务信息；
- **【发展】**全面提升软技能，帮助企业打造高效财务团队，推动管理决策的有效执行；
- **【专业】**深入理解管理会计精髓，助力财务转型升级，促进业务流程再造，实现业财税一体化；
- **【融合】**全面拥抱数字技术，掌握科技与会计的跨界思维；
- **【趋势】**洞悉专业发展趋势，创变思维，转型升级。

五、培训体系

本项目是面向财务高端人士打造的特色培训课程，培养立足当下、影响未来的数字化时代新型财务总监。课程设计突出问题导向，精选财务总监核心知识模块，将未来趋势、专业理论与案例高度结合，为学员创造走进高端课堂、聆听大师教诲、分享经验的平台。

课程将宏观经济、管理会计、财务会计、税务管理、业财税融合、国际视野、技术变革以及领导力等八大模块的交叉学科知识融会贯通，辅之以实验教学、知名企业考察、结构化研讨等实践教学活活动，重点帮助学员突破传统财务视野局限，提升专业技能，从战略角度增强业财融合。

具体课程设置如下：

课程模块	课程内容
(一)	解读“经济新常态”
宏观经济	1. 经济新常态的特征 2. 新常态给企业带来的机遇和挑战 3. 后疫情时代的经济新常态
	新经济时代的经济、社会与组织
	1. 新经济时代经济运行状态 2. 新产业、新技术、新业态、新模式激活新动能 3. 创新驱动企业转型升级 4. 新经济时代的组织行为分析和人才需求
	产业转型与新商业模式

1. 全球产业趋势
 2. 传统行业与新技术的结合助推产业转型
 3. 商业模式新风口
 4. 典型商业模式案例
-

2020 年全国两会热点关注

1. 经济社会发展预期目标如何确定
 2. 脱贫攻坚如何提交满意答卷
 3. 民生保障如何纾困托底
 4. 民法典保障人民权益有何突破
 5. 如何应对日益复杂的国际形势
-

(二) 财务转型与价值创造

管理会计

1. 商业模式创新与重构
 2. 财务转型新思维
 3. 财务战略定位和价值
 4. 财务转型的路径
-

公司战略与风险管理

1. 公司战略与公司价值
 2. 企业战略和财务战略
 3. 风险管理和内部控制
-

财务管控与资金管理

1. 资金管理模式创新与实践
 2. 资金集中管理与风险控制
 3. 资金集中（司库）管理与财务资源配置
 4. 现金流管理
-

投融资战略与企业成长

1. 金融科技与金融创新
 2. 上市公司融资策略与路径
 3. 投融资案例分析
 4. 资本市场与资本运营
 5. 新证券法解读
 6. IPO 与并购重组
 7. 科创板、创业板和新三板的改革
-

圆桌论坛：企业战略预算管理实践

1. 全面预算管理体系设计
 2. 全面预算管理方法
 3. 全面预算管控案例分享
-

绩效管理 with 激励

1. 企业绩效考评体系设计
 2. 企业绩效考评和激励机制
 3. 平衡记分卡、EVA 考核等
-

4. 股权激励方案设计

结构化研讨：基于企业数字化转型的内控完善与提升

1. 企业数字化转型对内控的影响
 2. 公司层面及业务层面内控及评价
 3. 审计问题及财务舞弊风险防范
-

(三) 会计准则国际趋同及未来发展趋势

财务会计

1. 我国会计准则体系建设和修订情况
 2. 我国会计准则国际趋同的发展阶段
 3. 会计准则国际趋同与等效
-

企业会计准则最新变化及难点分析

1. 收入准则分析
 2. 金融准则分析
 3. 租赁准则分析
-

企业财务报表分析新思维

1. 财务报表分析的原则
 2. 财务报表的分析方法
 3. 六段式报表分析法
-

沙盘模拟：财务分析与决策

1. 财务数据与业务流程
-

2. 财务分析与经营决策的关系
 3. 财报分析，了解现状
 4. 经营分析，把握趋势
 5. 决策分析，提升价值
-

(四) 中国财税体制改革的走向及政策部署

税务管理

1. 供给侧改革与减税降费
 2. 全国财政工作会议最新精神及要求
 3. 下一步财税体制改革要求及减税降费工作安排
 4. 调整中央与地方收入划分改革推进方案
 5. 2020年减税降费的着力点
 6. “十四五”期间深化财税体制改革的方向
-

国际税收概况

1. 国际税收的发展趋势
 2. 双边税收协定的应用
 3. “一带一路”沿线国家税制现状
 4. 境外税收风险管理与防控
-

CFO 视角下的税务管理及纳税筹划

1. 中国税制改革对企业税务管理的影响
 2. 企业税收筹划
 3. 企业税务风险控制
-

4. 税收战略如何助力企业利润最大化

关于走出去企业的税收优惠和国家优惠

1. “一带一路”沿线国家税收制度国际比较
 2. “一带一路”沿线国家税制要素梳理
 3. “一带一路”沿线国家的税制协调现状
 4. “走出去”企业享受的税收优惠
-

(五) 新收入准则与税收风险防范

业财税融合

1. 新收入准则与税法对收入确认差异分析
 2. 新收入准则与税法对收入确认存在的差异的处理方法
 3. 新收入准则的修订与税收风险防范
-

业财税融合与决策支持

1. 业务-财务-税务一体化的影响因素分析
 2. 财务和税收支持企业业务发展的措施
 3. 从战略层面制定业财税一体化政策
 4. 从业务层面构建设业财税一体化协调机制
-

财务管理 4.0 时代：业财税一体化信息系统

1. 财务管理 4.0 时代的智能财务共享
 2. 业财税一体化的智能财务信息系统建设
-

(六) 一带一路战略下的企业走出去：风险与对策

国际视野

1. 一带一路战略的分析
 2. 一带一路战略下我国企业走出去的风险
 3. 一带一路战略下我国企业走出去的策略
-

中国企业的国际化路径和海外投资战略

1. 中国企业的国际化成长路径
 2. 境外资本市场与国际化资本运营
 3. 一带一路投资机遇与风险
-

大型论坛：中外财务精英高峰对话

邀请中外优秀财务总监通过网络或现场演讲，分享企业财务管理实践经验

(七) 大数据财务分析与应用

技术变革

1. 大数据商业分析工具
 2. 大数据商业分析语言
 3. 商业分析可视化图表
 4. 商业分析应用实践
-

智能财务共享服务中心建设、运营与决策支持

1. 技术创新助力财务共享服务中心
 2. 智能财务共享服务中心组织模式
 3. 财务共享中心数据中台的构建
 4. 财务机器人在智能财务共享服务中心的应用
-

区块链技术及其在财务管理中的应用

1. 区块链账本与财务业务信息一体化
 2. 区块链技术的发展与应用
 3. Merkle 树与最长区块链
 4. 从区块链看未来财务发展
-

未来技术与未来产业

1. 关键技术与可能应用前景
 2. 未来产业变化及发展趋势
-

(八) 结构化研讨：数字化时代财务总监应具备的能力和素质

领导力

1. 传统财务总监能力模型
 2. 未来财务总监能力模型
-

领导力开发

1. 领导影响力
 2. 领导决策力
 3. 管理与沟通
 4. 执行力
-

情商与影响力

1. 管理智慧与领导力
 2. 情商与关系处理
-

3. 情商如何培养

六、师资队伍

课程由北京国家会计学院精心组织的专门师资队伍授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验。师资包括北京国家会计学院等国内外高校资深教授、实务界资深专家、政策制定者等。

七、培养流程

非全日制在职授课，每两个月集中授课1次，每次4天（周四至周日），一共16天课程。其中安排4次移动课堂、企业访学、论坛等实践活动。除集中面授培训外，本项目配备精品网络课程作为经管通识课程的学习，利用混合式教学模式，采用翻转课堂的方式，拓展学习的深度和宽度，帮助学员建立系统化的专业知识体系。



八、招生人数与培训收费

- 每期招生限额 30 人，招满截止报名；
- 收费标准：**39,980**元/人；费用包含：报名费、线上线下培训费、内部资料费和证书费；学员交通、住宿费自理。
- 缴费方式：
 - (1) 银行汇款（培训费可汇款，住宿费需当场缴纳现金）：开班前 15 天汇款（特殊情况可报名时缴纳培训费）。汇款信息如下：

单位名称：北京国家会计学院

账号：1100 1020 1000 5603 0985

开户行：中国建设银行北京市分行顺义天竺支行（201）

注：汇款的学员请于报到当日持汇款复印件报到，否则视同未汇款，需重新交纳培训费用；
 - (2) 北京学员可缴纳支票，住宿费需当场缴纳现金。

九、证书颁发

- 通过培训学员完成全部培养环节，将获得北京国家会计学院颁发的《卓越财务总监高级研修班》结业证书及北京国家会计学院校友资格认证。
- 所获证书进入北京国家会计学院证书管理库，社会机构或个人可通过北京国家会计学院官网证书查询系统查询真伪。

十、优惠政策

1. 本项目培训学员可以免费参加北京国家会计学院每年组织的会计和税务高峰论坛，优秀学员将受邀做现场嘉宾发表主旨演讲；
2. 本项目培训学时可计入当年的会计人员继续教育学时；
3. 本项目培训期间学员所修学时可计入北京国家会计学院学分银行，该学分可用于北京国家会计学院硕士研究生学分抵免和学费减免（详见《北京国家会计学院学分银行管理办法（试行）》）。
4. 本项目培训学员可直接获得北京国家会计学院组织的高级管理会计师和高级税务管理师报名资格，按规定提供相关审核资料，经审核通过后，免修线上培训课程，直接参加线下培训和考试，成绩合格即可获得相应证书。

十一、联系方式

客服电话：400-063-0318 （010）64505252

● 客服邮箱：4000630318@mail.nai.edu.cn

● 项目负责人电话：

李老师（010）64505261

武老师（010）64505166

吴老师（010）64505065

地址：北京顺义区天竺北京国家会计学院综合楼 3107 室